

inzerce

S vizí a houževnatostí

Dvacáté výročí založení společnosti Agrico, s. r. o., tradičního dodavatele stájových technologií, je také příležitostí k oslovení majitele firmy. V rozhovoru pro týdeník Zemědělec odpovídal František Šedivý na otázky, které se týkaly historie společnosti, možností konkurence v podmínkách Evropské unie, jeho pohledu na budoucí vývoj zemědělství, ale i úlohu našich kontrolních orgánů.

Lukáš Rytina

Můžete se zmínit o tom, co předcházelo založení firmy Agrico a také prozradit něco na sebe ze svého životopisu?

Jako absolvent zemědělské školy v Českých Budějovicích a třeboňský rodák a patriot jsem byl zaměstnán ve Velkovýkrm-

vybavení, mokré krmení pro prasata a kejdové systémy. Již na začátku jsme věděli, že bez moderních, počítačově řízených systémů to nepůjde. Jako své partnery jsme vybrali přední evropské výrobce, nejvýznamnější z nich je rakouská firma Schauer. V roce 2000 jsme v konkurzním řízení získali areál na předměstí Třeboně, kde je současné sídlo firmy.

registrovali sedm užitečných vzorů, které byly oceněny v České republice i v zahraničí. Osobně si velice cením výrobku AgriAlarm z roku 2004, který upozorňuje chovatele na mezní stavy a poruchy technologických systémů ve stájích. V roce 2010 jsme uvedli na trh technologii CARP-FEED, automatické krmení ryb – tento systém získal ocenění na výstavě Le Bouquet ve Francii.

Každá intervence státu se nějak projeví, většinou negativně.

Jak zamezit těmto nestabilitám a zbytečnému transportu potravin z regionu do regionu?

My jako podnik platíme ekologické daně, což takhle uvalit ekologickou daň na transportované potraviny více než tisíc kilometrů

ZEMĚ ŽIVITELKA 2011

STÁJOVÁ TECHNIKA

PRASATA, DRŮBEŽ, SKOT, RYBY,
KEJDA, SKLADY OBILÍ

SRDEČNĚ VÁS ZVEME DO PAVILONU T2

AGRICO, s. r. o.
CZ – 379 01 Třeboň, tel. +420 384 704 111
www.agrico.cz



chov prasat, nyní jsou naše projekty zaměřeny také na chov drůbeže nebo například akvakultury. Přesto ale věřím, že chov prasat v tuzemsku bude a předpokládám jeho nárůst o deset až

tak, že se jim to dokonce vyplácí. Kam se poděla přidaná hodnota?

Miníte tím, že některé evropské státy se brání dovozům častými hygienickými

Prozradte něco z know-how úspěšného podnikání – jak se řídí firma se sto dvaceti zaměstnanci?

Čtím čtyři zásady úspěšného podnikání: Vybrat správné lidi – dát jim do ruky správný produkt – správným lidem poskytnout správnou motivaci a umožnit jim přístup k informacím – s těmito lidmi se správně starat o klienta. Sečteno podtrženo: bez víze a houževnatosti to nejde a nejdůležitější osobou ve firmě je zákazník.

Pracovníky si tedy vybíráte sám?

Ano, od začátku jsem si je vybíral sám, na těch lidech, se kterými jsme začínali, firma stojí stále. Fluktuace je minimální.

Jak lidi motivujete?

Jak jinak než finančně, a to v závislosti na podílu na zisku ze zakázek. Pro každý projekt je vybrán jeho vedoucí pracovník, který dostane objem finančních prostředků, jež pak rozděluje podle stanovených pravidel mezi své podřízené v týmu, který si pro danou zakázku sestavuje. Pohyblivá částka mezd tvoří kolem 65 procent, někdy i více. Tento typ odměňování se velice osvědčil, píchačky v závodu nevedeme – jde o odvedenou práci, nikoli o dobu strávenou na pracovišti. Vřele tento systém doporučuji.

Můžete jmenovat významné zákazníky?

Za prestižní považují zakázky pro společnosti Agrofert, Rabbit Trhový Štěpánov, Agro Měřín, cením si také spolupráce se společností AGPI Písek.

Zmiňoval jste také, že jste orientováni na export ...

Ano, naše výrobky vyvážíme do Německa, Rakouska, Slovinska, Dánska, Slovenska, Nizozemska, Estonska, Maďarska a Ruska, dokonce je najdete i na Tchaj-wanu a Filipínách. Založili jsme dceřiné společnosti Agrico v Srbsku, Ukrajině, Chorvatsku, Rumunsku, Slovensku a Bulharsku.

Jak se vám daří prosazovat v evropské konkurenci?

Daří se to, ale dotační systém takzvané společné zemědělské politiky a jeho různé národní výjimky deformují princip podnikání. Silnější státy dovedou více podpořit dané odvětví, vzniká tak nestabilita mezi regiony Evropy, nemluvě o vyjednaných podmínkách později přistoupivších zemí. Společná zemědělská politika je podle mého názoru cár papíru.



Výrobní areál firmy Agrico v Třeboni

Foto Lukáš Rytina

rů nebo narovnání systému zrušením všech národních dotací?

Jak vnímáte současnou situaci v zemědělství a perspektivu vaší firmy?

Vývoj situace v tuzemsku potvrzuje náš dlouholetý záměr být exportní firmou a nutnost diverzifikovat výrobní portfolio i do dalších odvětví. V nedávné minulosti byl naším nosným pilířem

patnáct procent. Český zákazník si začíná všimnout, že české maso má možnost být čerstvé a potvrzuje záruku prověřené jakosti. Chybou je, že čeští producenti jsou málo proexportně orientováni. České kontrolní orgány málo a špatně brání vstupu neproověřených zahraničních komodit. Stává se, že zemědělci jsou často pouze mulčeři a nikoli hospodáři. Navíc dotační systém je nastaven

kontrolami a požadavky na doklady přepravovaného zboží?

Ano, tak to dělají v zahraničí. Naši úředníci ze Státní veterinární správy pouze šikanují tuzemské producenty, naopak v nedávné dioxinové aféře naše kontrolní orgány naprosto selhaly. Hlavní hygienik Michael Vít tvrdí, že vše bylo podle směrnic, v kontrolní činnosti nebyl porušen žádný předpis. Výsledkem je, že dioxiny kontaminované maso se dostalo do jídelen školního stravování ve Středočeském kraji. Tady je něco přece špatně, nemyslíte? Pokud ubyla téměř polovina chovaných hospodářských zvířat, jak to, že neubyla polovina úředníků hospodářské správy? Otázka bezpečnosti potravin je velice důležitá, ale kde je hranice kompetencí a odpovědnosti Státní veterinární správy ČR a České zemědělské a potravinářské inspekce? Podle mého názoru se činnosti těchto orgánů prolínají a pro český stát by bylo lepší a úspornější sjednotit kontrolní činnost v jeden státní úřad pro bezpečnost potravin.



Pohled do dílny firmy Agrico, která zpracovává plasty

Foto Lukáš Rytina



Ing. František Šedivý, ředitel firmy Agrico, s. r. o. Foto Lukáš Rytina

nách Třeboň. Mou specializací byla mechanizace živočišné výroby. Podnik měl tehdy 14 000 ha a provozoval klasickou zemědělskou činnost od rostlinné výroby až po produkci hovězího a vepřového masa, mléka, ale i medu. Za rok se například vyrobilo 14 500 tun vepřového masa. K založení firmy s názvem Agrico jsem se rozhodl v roce 1991. Firma své působení začala v pronajatých prostorách Státního statku Třeboň. Od začátku jsme se věnovali technologiím pro živočišnou výrobu, šlo zejména o běžné stájové

Jaké výrobky považujete za vaše „vlajkové loď“, na co jste hrdí?

Prvotní soustředění na chov prasat se později rozšířilo na kompletní sortiment tak, aby chovatel ve firmě našel vše, co potřebuje – od stájových objektů přes krmené technologie, větrací systémy, sklady obilí, mícháreny krmných směsí až po velkokapacitní sila na skladování kejdy a stroje na její ekonomickou aplikaci. V historii firmy jsme na úřadě průmyslového vlastnictví



Krmný systém CARP-FEED pro přikrmování ryb Foto Jana Velechovská

ONDUROOF®

Vaše střešní krytina

NOVINKA - PREMIUM

• povrch je chráněn melaminovou pryskyřicí = ochrana proti UV a vyblednutí barev
PREMIUM - záruka na barvu 5 let

dopravu „zařídíme“

Letní cena od 89 Kč

1,25 x 2 m - ušetříte na překladech
tl. 3,4 mm - nejsilnější deska na trhu
Zatížení 300 kg/m² - velká sněhová zátěž
Váha 3,3 kg/m² - odlehčíte krovům
Odolnost proti větru 192 km/h
15 let záruka „poradíme“

Zveme Vás na výstavu ZŽ, pavilón B1

kontakt: +420 222 521 453, +420 602 235 961, www.onduroof.cz